

Preparación y Evaluación de Proyectos I

SorAgro & Ltda.

La empresa agroindustrial “SorAgro & Ltda.” Es una empresa dedicada a la producción de productos dietéticos y naturales, principalmente aquellos derivados de la cáscara de trigo. En ese sentido, ha iniciado algunas investigaciones y ha establecido que es posible con la tecnología que dispone el poder desarrollar otros productos en base a nuevas fórmulas y combinaciones utilizando la misma materia prima y destinarlos a consumidores en mercados con características diferentes, aunque siempre dentro el mercado de productos dietéticos y naturales.

En éste sentido, algunos antecedentes preliminares recopilados establecen que en la zona donde opera actualmente el sistema de acopio de la materia prima de la empresa, se encuentran varias empresas que utilizan la cáscara de trigo para diferente fines, así como también se ha podido establecer que las empresas agrícolas productoras de trigo se encuentran en una situación de desarrollo estacionario y los planes de expansión agrícola previstos establecen escasas posibilidades para la ampliación de cultivos de trigo, dado que los mismos implicarían el inicio hacia los deterioros ambientales futuros.

Por su parte, el mercado de productos dietéticos y naturales se encuentra en proceso de crecimiento, puesto que las condiciones actuales de salud que presenta la población esta altamente deteriorada, aunque se ha podido establecer que este proceso solamente estará vigente los 5 años, pasados los cuales se debería pensar en un mercado con características de mantenimiento en su demanda hasta cumplir los 5 años siguientes.

Bajo estos antecedentes, sin duda alguna, existe una oportunidad de mercado, aunque también se identifica una serio riesgo asociado a la disponibilidad de de materia prima ya que existen elementos que no favorecen a una decisión apresurada de inversión. En este sentido, se ha solicitado que usted como miembro de la empresa formule una propuesta de proyecto el que será analizado bajo criterios de efectividad por los accionistas de la empresa, el cual debe contener lo siguiente:

1. Plantear una idea de proyecto que permita desarrollar la oportunidad empresarial de mercado
2. Describir los parámetros que justifican la selección de la idea del proyecto.
3. Plantear los objetivos del proyecto en sus dos niveles.
4. Describir los factores que generan riesgo en el proyecto.
5. Describir las estrategias que deben tomarse en cuenta y que permitirían disminuir el riesgo asociado al proyecto.
6. Describir los componentes posibles del proyecto.
7. Características a evaluar del proyecto en el momento en que el proyecto se encuentre en funcionamiento.

Preparación y Evaluación de Proyectos I

Solución - “SorAgro & Ltda.”

1. Plantear una idea de proyecto que permita desarrollar la oportunidad empresarial de mercado
 - a. Implementar una línea de producción para aprovechar la oportunidad de mercado (creciente demanda por productos dietéticos y naturales)
2. Describir los parámetros que justifican la selección de la idea del proyecto.
 - a. Crecimiento de la empresa
 - b. Beneficios económicos
 - c. Disponibilidad de Tecnología
3. Plantear los objetivos del proyecto en sus dos niveles.
 - a. Implementar una línea de producción de “Jugos y extractos” elaborados a base de la cascara de trigo en la empresa SorAgro & Ltda.
 - b. Desarrollar un estudio de Mercado.- Para determinar la demanda del producto y su aceptación en el mismo
 - c. Desarrollar un estudio organizacional.- Determinar quienes manejan la línea de producción
 - d. Diseño y elaboración de la ingeniería del proyecto.- Identificar maquinaria y equipos necesarios para la nueva línea de producción.
 - e. Realizar una evaluación Financiera.- determinar la rentabilidad del proyecto.
4. Describir los factores que generan riesgo en el proyecto.
 - a. Aprovisionamiento de materia prima
 - b. Disponibilidad de recursos económicos
 - c. Disponibilidad de recursos humanos (personal)
 - d. Disponibilidad de espacio Física (Espacio requerido dentro la empresa)
5. Describir las estrategias que deben tomarse en cuenta y que permitirían disminuir el riesgo asociado al proyecto.
 - a. Diseñar un plan alternativo de aprovisionamiento de materia prima
 - b. Desarrollo del proyecto a nivel de pre-inversión
 - c. Diseñar un plan de negocio para la empresa
6. Describir los componentes posibles del proyecto.
 - a. Inversiones.- Infraestructura, maquinaria, equipos, herramientas, vehículos, etc.
 - b. Recursos Humanos.- Personal administrativo y personal de planta
7. Características a evaluar del proyecto en el momento en que el proyecto se encuentre en funcionamiento.
 - a. Grado de cumplimiento de los objetivos
 - b. Beneficios esperados Vs beneficios obtenidos

Empresa Maderera “EL BOSQUE”

La empresa maderera “El Bosque” pretende producir tablas de construcción en 6 variedades de madera, para cuyo efecto ha solicitado al estado una concesión forestal de 70000 hectáreas de bosque primario de donde pretende explotar la madera.

Para este efecto y a fin de obtener la concesión, la superintendencia forestal ha solicitado un proyecto que le permita tomar algunas decisiones y sobre todo resguardar el medio ambiente garantizando que el proyecto no produzca problemas en la flora y fauna.

En éste sentido algunos antecedentes recopilados establecen que en la zona forestal donde se pretende realizar la explotación se encuentran algunas comunidades indígenas que utilizan el bosque para obtener madera y frutos así como empresas madereras que solamente tienen licencias provisionales por periodos cortos para realizar el corte de árboles y comercializarlos a los aserraderos de la ciudad, lo cual implica el inicio hacia los deterioros ambientales.

Por otra parte, el mercado de la madera de construcción se encuentra en proceso de estancamiento puesto que las condiciones económicas del país no permiten una demanda por madera con crecimiento sostenido, habiéndose cerrado en el último tiempo algunas empresas de éste sector. Sin embargo también se sabe que desde el inicio de la tala de árboles, el mismo fue y es creciente ya que existe una demanda creciente en el mercado por los troncos de árboles maderables.

Bajo estos antecedentes, la obtención de la licencia de explotación mediante el otorgamiento de la concesión no es fácil ya que existen elementos que no favorecen a la decisión. En este sentido, se ha solicitado que usted como miembro de la empresa “El Bosque” formule a detalle algunos puntos que serán analizados por la Superintendencia. Estos son:

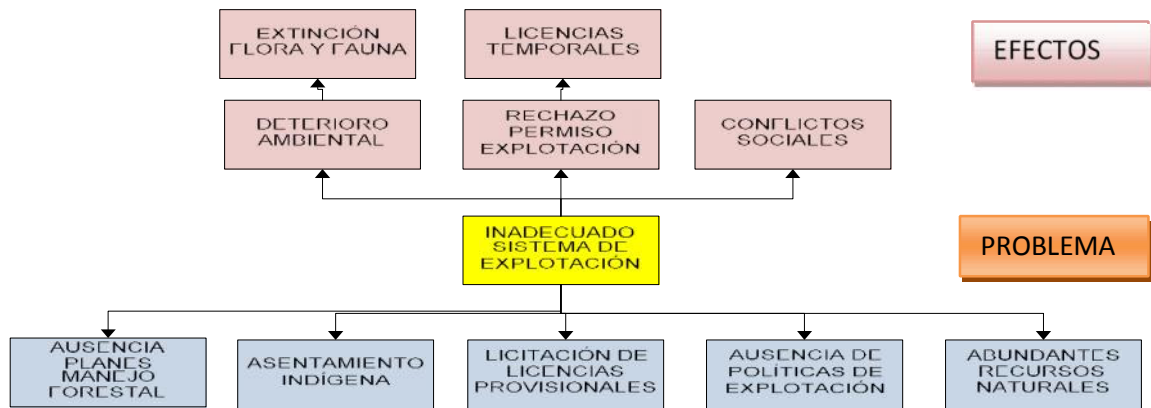
1. Justificar el Problema Central que debe enfrentar el proyecto
2. Plantear dos alternativas de solución
3. Criterios utilizados para seleccionar la mejor alternativa
4. Plantear los objetivos del proyecto Seleccionado
5. Establecer los componentes de mercado y la banda de posibilidades que minimicen el riesgo de la alternativa escogida.
6. Factores que generan riesgo en el proyecto.
7. Características a evaluar del proyecto en el momento en que el proyecto se encuentre en funcionamiento.

Preparación y Evaluación de Proyectos I

Solución - Empresa maderera “El Bosque”

Nota.- Se identifica el problema como “Inadecuado sistema de explotación de los recursos de la región” a causa de una serie de factores que dan como efecto el rechazo o difícil acceso al otorgamiento de licencias de explotación, para tal efecto se pide a usted como miembro de la empresa “el bosque” formule sus soluciones.

1. Justificar el Problema Central que debe enfrentar el proyecto



2. Plantear dos alternativas de solución
 - a. Diseñar un sistema de políticas de Explotación
 - b. Desarrollar planes de manejo forestal para la explotación de recursos naturales
3. Criterios utilizados para seleccionar la mejor alternativa

Criterio	Alternativa (a)	Alternativa (b)
a. Legal	No factible	Factible
b. Económico	Factible	No definido
c. Tecnológico	Factible	Factible

4. Plantear los objetivos del proyecto Seleccionado
 - a. General
 - Desarrollar planes de manejo forestal para la explotación de recursos naturales
 - b. Específicos
 - Selección del personal requerido
 - Identificar los impactos económicos
5. Establecer los componentes de mercado y la banda de posibilidades que minimicen el riesgo de la alternativa escogida.
 - a. Beneficios Sociales
 - b. Beneficios Ambientales
 - c. Beneficios Económicos
6. Factores que generan riesgo en el proyecto.
 - a. La ubicación del proyecto
 - b. Disponibilidad de recursos humanos calificados y dispuestos a trabajar en la zona
 - c. Recursos Económicos y financieros
 - d. Conflictos sociales con empresas y comunidades asentadas en la zona
7. Características a evaluar del proyecto en el momento en que el proyecto se encuentre en funcionamiento.
 - a. Grado de cumplimiento de las metas.-
 - b. Impacto Económico-Social.- Determinar el beneficio a la sociedad

Preparación y Evaluación del Proyectos I

Comunidades Indígenas Guaraníes y Chiquitanos

Dentro el territorio ocupado por la comunidades indígenas de los Guaraníes y Chiquitanos se encuentra una extensión de tierra de aproximadamente 25000 hectáreas en las que existe abundantes recursos naturales (Frutas, madera y minerales), razón por la cual, los indígenas ya están asentados desde principios de siglo, aunque la explotación de los mismos por parte de familias está empezando a generar problemas en la preservación y conservación de alguna especies nativas, dado que algunas familias indígenas prefieren aprovechar ahora y no dejar para mañana, lo cual estaría generando un problema interno dentro la comunidad.

Frente a ello se ha definido que en la actualidad existe un marcado interés por diferentes grupos internos y externos que ven en la zona una opción para el desarrollo. Es así que durante los últimos años se ha identificado numerosos proyectos dentro los cuales algunos buscan mejorar la condiciones de vida de las 500 familias indígenas, mientras que según los indígenas otros proyectos solo tienen como fin explotar los recursos existentes habiéndose en algunos casos compensado por la explotación de los mismos mediante otros proyectos de salud, educación e infraestructura. Aunque se sabe por análisis de expertos, que esta situación sería en algunos casos una exageración por parte de los indígenas y que evidentemente algunos proyectos si tiene ese fin.

De esta manera en la última reunión de consejo indígena se ha determinado que se implemente un comité de desarrollo a fin de velar por los intereses de todos los indígenas y así garantizar un desarrollo sostenible. Por esto se ha previsto que “Quads” una organización no gubernamental realice la defensa de los intereses indígenas para lo cual tendrá que realizar una propuesta a las autoridades (Ministerio de Desarrollo) a fin de proponer un adecuado uso de los recursos existentes sin que ello implique la ruptura ecológica ni cultural de los Guaraníes y Chiquitanos

Para este fin se ha determinado que el dotamiento que será enviado a las autoridades tendrá que contener los puntos siguientes:

1. Situación Problema
2. Causas y Efectos
3. Alternativas posibles de Solución
4. Factores considerados para la selección de la opción mas adecuada
5. Objetivos perseguidos de la opción elegida (general y específicos)
6. Roles para cada uno de los actores dentro la solución planteada
7. Componentes del proyecto